



A.S.L. V.C.O.

*Azienda Sanitaria Locale
del Verbano Cusio Ossola*

Sede legale : Via Mazzini, 117 - 28887 Omegna (VB)
Tel. +39 0323.5411 0324.4911 fax +39 0323.643020
e-mail: protocollo@pec.aslvco.it - www.aslvco.it

P.I./Cod.Fisc. 00634880033

DETERMINAZIONE

N. 835 del 18/06/2024

OGGETTO: FORNITURA MEDIANTE AFFIDAMENTO DIRETTO EX ARTICOLO 50, COMMA 1, LETTERA B) – D.LGS. 36/23 DEL SERVIZIO DI FORMAZIONE LEAN MANAGEMENT APPLICATA AI SERVIZI SANITARI DESTINATO ALL'ASL VCO - CIG B1A8C818AB

STRUTTURA: LOGISTICA E SERVIZI INFORMATICI

RESPONSABILE STRUTTURA: CHIODI ANDREA



A.S.L. V.C.O.

*Azienda Sanitaria Locale
del Verbano Cusio Ossola*

Sede legale : Via Mazzini, 117 - 28887 Omegna (VB)
Tel. +39 0323.5411 0324.4911 fax +39 0323.643020
e-mail: protocollo@pec.aslvco.it - www.aslvco.it

P.I./Cod.Fisc. 00634880033

DETERMINAZIONE

Struttura: LOGISTICA E SERVIZI INFORMATICI

L'estensore dell'atto: Sforzato Marzia

Il Responsabile del procedimento: Chiodi Andrea

Il Responsabile Servizio Economico Finanziario: Succi Manuela

Il funzionario incaricato alla pubblicazione.



A.S.L. V.C.O.

Azienda Sanitaria Locale
del Verbano Cusio Ossola

Sede legale : Via Mazzini, 117 - 28887 Omegna (VB)
Tel. +39 0323.5411 0324.4911 fax +39 0323.643020
e-mail: protocollo@pec.aslvco.it - www.aslvco.it

P.I./Cod.Fisc. 00634880033

Il Direttore f.f. S.O.C. LOGISTICA E SERVIZI INFORMATICI

Premesso che l'efficacia, l'efficienza e l'economicità sono i criteri di organizzazione e funzionamento della Pubblica Amministrazione che in ambito sanitario possono essere declinati nell'assicurare ai cittadini prestazioni e servizi tempestivi e di qualità contenendo i costi e ottimizzando le procedure;

Ritenuto che un contributo concreto alla realizzazione di questi obiettivi, può venire dall'applicazione di opportune strategie di management, che consentano di sfruttare al meglio tutte le risorse a disposizione;

Rilevato che:

- il Piano Formativo 2024 della Formazione in Sanità della Regione Piemonte, al codice PF241241 prevede attività formative del suddetto tipo;
- negli ultimi anni si è sviluppata un'attenzione crescente verso modelli innovativi, tra i quali il "lean thinking", nati nel contesto manifatturiero e che, nel tempo, sono stati applicati anche al mondo dei servizi sanitari;
- diversamente dai modelli organizzativi-gestionali di matrice tradizionale, focalizzati principalmente sui processi a maggior valore aggiunto ma con scarsa attenzione all'utente, il "lean thinking" porta continuamente a domandarsi sia qual'è il valore che l'utente si aspetta, sia com'è possibile incrementarlo costantemente andando a ridurre e ad eliminare gli sprechi;
- sin dall'inizio degli anni 2000, secondo la dottrina economico aziendale, il "lean" in sanità è strumento in grado di migliorare tanto i percorsi clinici quanto i processi di supporto e tecnico-amministrativi, con l'obiettivo di massimizzare il valore per il paziente;

Verificata la necessità di rivolgersi a professionisti esterni, in assenza di personale dipendente dotato delle competenze specifiche di "lean management" di cui sopra;

Esaminate le risultanze di analoghe attività svolte in altre ASL piemontesi e nazionali nonché in altri enti pubblici del settore sanitario piemontesi e nazionali;

Rilevata l'esperienza maturata nel settore specifico da parte della ditta Telos Management Consulting S.r.l., con sede in Siena (SI), c.f. 01468430523;

Dato atto che:

- in data 14/05/2024, con Trattativa Diretta espletata sulla piattaforma elettronica del MEPA (n. 4342224), è stata inviata alla Società Telos Management Consulting S.r.l., con



A.S.L. V.C.O.

Azienda Sanitaria Locale
del Verbano Cusio Ossola

Sede legale : Via Mazzini, 117 - 28887 Omegna (VB)
Tel. +39 0323.5411 0324.4911 fax +39 0323.643020
e-mail: protocollo@pec.aslvco.it - www.aslvco.it

P.I./Cod.Fisc. 00634880033

sede legale in Siena (SI), c.f. 01468430523, una richiesta di preventivo per l'acquisto del servizio di formazione, suddiviso in vari moduli;

- entro i termini stabiliti del 16/05/2024, il suddetto operatore economico ha fornito la propria migliore offerta economica per l'affidamento del servizio in oggetto, per un importo complessivo di € 45.000,00, IVA esclusa;

Visto il percorso formativo descritto nel documento progettuale, depositato in atti ed inserito all'interno del Piano Formativo 2024 con codice PF241241, è stato accreditato nel portale della Formazione in sanità della Regione Piemonte una Formazione sul Campo (FSC) con il codice E.C.M. n. 46347 dal titolo "LA LEAN ORGANIZATION" e una Formazione Residenziale Classica con codice E.C.M. n.47510 dal titolo "LA LEAN MANAGEMENT ORGANIZATION. Innovazione organizzazione nell' ASL VCO. Seconda Edizione";

Rilevato che il coordinamento del progetto verrà attribuito al Direttore della S.O.C. Direzione Sanitaria Presidi Ospedalieri Verbania e Domodossola, ed al dirigente medico assegnato alla medesima S.O.C., le quali, contattate per le vie brevi, si sono rese disponibili all'incarico;

Considerato che l'acquisto di cui trattasi rientra nella vigente disciplina riguardante l'acquisizione di forniture di beni e servizi all'Azienda di valore inferiore alla soglia comunitaria, disciplinata dal Regolamento Provvisorio per gli acquisti di beni e servizi al di sotto della soglia comunitaria, ai sensi del D.Lgs. 36/2023, approvato con deliberazione n. 237 del 10 giugno 2016;

Richiamato l'art. 50, c. 1, lett. b), del D.Lgs. 36/2023 laddove prevede che le stazioni appaltanti procedono all'affidamento di servizi e forniture per affidamenti di importo inferiore a 140.000 euro, mediante affidamento diretto, anche senza previa consultazione di due o più operatori economici;

Verificato che non vi sono contratti Consip attivi né Convenzioni a livello regionale relative all'oggetto della presente determina;

Accertato che il prezzo offerto dal predetto operatore economico risulta essere congruo in rapporto alle medie di mercato;

Ritenuto, pertanto, di procedere all'affidamento del suddetto servizio a supporto dell'attività della S.O.S. Formazione dell'ASL VCO;

In virtù dell'autonomia gestionale ed economico - finanziaria attribuita ed in conformità ai vigenti atti di programmazione e di indirizzo aziendali;



A.S.L. V.C.O.

Azienda Sanitaria Locale
del Verbano Cusio Ossola

Sede legale : Via Mazzini, 117 - 28887 Omegna (VB)
Tel. +39 0323.5411 0324.4911 fax +39 0323.643020
e-mail: protocollo@pec.aslvco.it - www.aslvco.it

P.I./Cod.Fisc. 00634880033

DETERMINA

- 1) di affidare, per i motivi espressi in narrativa, a seguito di Trattativa Diretta espletata sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA – TD n. 4342224), all'operatore economico Società Telos Management Consulting S.r.l. unip, con sede legale in Siena (SI), c.f. 01468430523, il servizio di formazione "Lean Management" applicato ai servizi sanitari suddiviso in vari moduli, destinato alla S.O.S. Formazione dell'A.S.L. VCO;
- 2) di stabilire che il suddetto servizio sarà espletato in date da concordarsi con il Responsabile della S.O.S. Formazione ed il Direttore della S.O.C. Dipsa, per un importo complessivo contrattuale di € 45.000,00 IVA esente;
- 3) di prendere atto che l'onere di spesa derivante dal presente provvedimento trova imputazione come segue:
Importo €. 45.000,00 = IVA esente
Autorizzazione 15 sub 7 Conto 3 10 04 53 Conto Economico Esercizio 2024
- 4) di dare atto che, ai fini della tracciabilità dei flussi finanziari di cui alla Legge 136/2010, si è proceduto a richiedere il seguente Codice Identificativo di Gara (CIG) n. B1A8C818AB;
- 5) di nominare ai sensi dell'articolo 15, comma 4, del D.Lgs. 36/23, quale Responsabile Unico di Progetto della presente procedura il Dr. Chiodi, Direttore f.f. della S.O.C. Logistica e Servizi Informatici;
- 6) di identificare quale R.U.P. della fase di Esecuzione il Responsabile della S.O.S. Formazione dell'A.S.L. VCO a cui si demandano tutti gli adempimenti riferibili alla fase di esecuzione, compresi gli adempimenti di controllo dell'esecuzione e contabili;
- 7) di dare mandato alla S.O.C. Affari Generali, Legali e Istituzionali, di trasmettere copia del presente atto al Collegio Sindacale ai sensi dell'art.14 L.R.10 del 24/1/1995 e s.m.i."

Si attesta la regolarità tecnica e la legittimità del provvedimento.

**ESECUTIVITA' CONTESTUALE ALLA PUBBLICAZIONE DELLA PRESENTE
DETERMINA ALL'ALBO UFFICIALE ON LINE DELL'ASL VCO**